

# 浙江省电力行业协会文件

浙电协会〔2019〕7号

---

## 关于征集浙江省电力行业 2018年度管理创新成果的通知

各会员单位：

为推动浙江省电力行业管理创新，不断总结提炼优秀创新成果，促进全省电力行业管理提升，根据安排，现将2018年度浙江电力行业管理创新成果征集、发布、评审等事项通知如下：

### 一、申报范围

1. **管理创新优秀成果：**成果以管理为主，注重创新性、前瞻性，必须经过1年以上的实践检验。

2. **管理创新优秀推进者：**在管理创新工作中做出突出贡献的管理人员1名（集团与所属单位可分开申报）。

## 二、申报要求

### （一）省电力公司所属各单位

各管理创新成果的征集、发布，由国网企协浙江分会根据情况组织安排，评审结果报省电力行业协会。

### （二）各相关电厂及其他单位

1. 地市电力行业协会限报 4 项；
2. 省能源集团（自定）；
3. 国电浙江公司、华电浙江公司、华能浙江公司、大唐浙江公司限报 8 项（均含各集团所属各单位）；
4. 中核运行公司、省电力设计院、国华浙能公司等限报 5 项；
5. 其他各单位限报 2 项。

## 三、注意事项

1. 省能源集团、华电浙江公司、华能浙江公司、国电浙江公司、大唐浙江公司、中核运行公司等 6 单位所属各单位，均通过本集团公司统一上报；
2. 管理创新成果原则上为 1 单位主创，确有需要的合作成果最多不超过 2 个单位（部门）。
3. 成果属于集体创造的，主创者不得多于 2 人，参与创造者不得多于 10 人。
4. 成果报送前请认真确认成果主创及参与人员名单，报送后不再接受调整修改要求。
5. 附件所需电子文档（Word 版），请登录浙江省电力行业协

会网站（[www.zepa.org.cn](http://www.zepa.org.cn)）或 QQ 群（366500361）下载。

#### 四、材料报送

1. 材料报送截止时间为 4 月 25 日。发布会需制作 PPT，时间 10 分钟左右，初定在 5 月 21 日-24 日，具体时间地点另行通知。

2. 每个成果需填报《管理创新成果推荐报告书》、成果总结材料和《管理创新成果推荐排序表》，并报送盖章扫描件和相关电子版，无需另行提交纸质材料（文档名“单位名称+2018 管理创新申报”）。

联系人：浙江省能源集团 房小满 0571-86669617

邮箱：[xiaomanfang@163.com](mailto:xiaomanfang@163.com)

QQ: 229892939

- 附件：
- 1.管理创新成果推荐报告书
  - 2.管理创新成果主报告撰写要求
  - 3.管理创新成果推荐排序表
  - 4.管理创新优秀推进者申报推荐表



(此件发至收文单位本部)

---

浙江省电力行业协会

2019年3月12日印发

---



附件 1:

## 浙江省电力行业管理创新成果 推荐报告书

成果名称: \_\_\_\_\_

申报企业 (盖章): \_\_\_\_\_

推荐单位 (盖章): \_\_\_\_\_

报送时间: \_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

浙江省电力行业协会

### 企业管理创新成果登记表

|                                       |    |  |                |              |    |  |
|---------------------------------------|----|--|----------------|--------------|----|--|
| 成果名称                                  |    |  |                |              |    |  |
| 申报企业<br>全 称                           |    |  |                | 负 责 人<br>姓 名 |    |  |
| 成果主要<br>创 造 人                         | 姓名 |  | 职务             |              | 职称 |  |
| 成果参与<br>创造人                           | 姓名 |  | 职务             |              | 职称 |  |
| 成果创造于何年何月，在本企业已实际应用多长时间、多大范围。         |    |  |                |              |    |  |
| 成果已经取得的经济效益，包括应用以来历年累计数，年平均数和申报年数。    |    |  | (企业上级财务部门核实盖印) |              |    |  |
| 成果何年何月何日经何组织鉴定意见。                     |    |  |                |              |    |  |
| 本项成果是否已在公司系统或本地区推广应用，推荐单位对推广应用有何建议、打算 |    |  |                |              |    |  |

注：如填不下可另附纸，但须加盖企业公章。

成 果 简 介

申报单位盖章：

注：本表只对成果的来源、性质、理论依据、结构内容、使用情况和取得的效果作一千字以内的简明介绍。





附件 2:

## 管理创新成果主报告撰写要求

### 一、格式要求

成果主报告具有严格的格式要求。应围绕为什么要实施管理创新、如何有效实施、实施后取得了哪些变化及效益来撰写。主报告原则上由题目、前言和正文（包括实施背景、内涵和主要做法、实施效果）等部分组成。

1.题目。要用一句话鲜明地概括出成果的核心内容及特色。不要出现本企业名称、创造人姓名以及成果内容的字母缩写等，也不宜以“××模式”、“××法”等命名。

2.前言。主要概括成果的总体情况。

3.实施背景。主要介绍为什么实施本项管理创新，分析当前企业面临的问题和内外部环境或条件的变化，反映企业开展管理创新的必要性、迫切性和所要达到的目标。

4.内涵和做法。高度概括、提炼成果内涵的基本内容和特色、各项做法的核心内容(一般占主报告的70%)，包括针对什么问题、解决问题的基本思路、采取的具体措施等（可适当举例）。

5.实施效果。主要介绍通过实施本项管理创新企业所发生的显著变化，包括管理水平、经济效益、社会效益的提高。特别要反映出背景中所提到问题的解决情况。

## 二、文字要求

1.主报告(含图表在内)建议控制在6000字为宜,最多不超过8000字。主报告一般采用企业简称,不要以“我们”、“我厂”、“我公司”等简称。

2.主报告在表述方式上应与一般的工作总结、经验介绍、学术论文和新闻报道有所区别,要围绕主题,突出创新点,不要面面俱到。管理创新成果来源于实践,要结合企业管理基本原理对创新活动进行理论阐述,反映出企业管理领域的一定规律,具有科学性、系统性和可操作性。

3.主报告文字表述要科学、准确、清楚、朴素,各项表格、数据、计量单位等要按照标准编排,对过于专业的技术或专门术语要做出解释。报告中可附以必要的实例、数据、图标。

4.主报告层次不宜太多,尽量不要超过一、(一)、1.、(1)这4级。图标尽量选用现实状态,过去状态可以用文字介绍。

附件 3:

管理创新成果推荐排序表

填报单位（盖章）：

时间： 年 月 日

| 序号 | 成果名称 | 申报单位 | 主创人 | 参与创造人 |
|----|------|------|-----|-------|
| 1  |      |      |     |       |
| 2  |      |      |     |       |
| 3  |      |      |     |       |
| 4  |      |      |     |       |
| 5  |      |      |     |       |
| 6  |      |      |     |       |
| 7  |      |      |     |       |
| 8  |      |      |     |       |

联系人：

手机：

传真：

附件 4:

管理创新优秀推进者申报推荐表

推荐单位:

|                                  |  |    |  |                                  |    |    |  |
|----------------------------------|--|----|--|----------------------------------|----|----|--|
| 姓名                               |  | 性别 |  | 部门                               |    | 职务 |  |
| 地址                               |  |    |  |                                  |    | 邮编 |  |
| 联系人                              |  | 电话 |  |                                  | 手机 |    |  |
| 管理创新主要工作事迹（限 700 字以内）            |  |    |  |                                  |    |    |  |
|                                  |  |    |  |                                  |    |    |  |
|                                  |  |    |  |                                  |    |    |  |
| 推荐单位意见:                          |  |    |  | 审批单位意见:                          |    |    |  |
| 盖章:                    年   月   日 |  |    |  | 盖章:                    年   月   日 |    |    |  |